

چشم انداز (Vision)

بیانیه رسالت مرکز (Mission statement)

SOWT آنالیز

نقاط قوت (S)

نقاط ضعف (W)

لیست فرصت ها (O)

لیست تهدیدها (T)

اهداف کلان سازمان (Goals)

اهداف راهبردی (Strategies)

اهداف (Objectives)

• چشم انداز (Vision)

هدف نهایی این مرکز، گسترش و توسعه تحقیق به منظور تربیت محقق، تولید علم مواد دندانپزشکی و تشخیص بیماریهای مرتبط با حیطه دندانپزشکی در منطقه شمالغرب کشور می باشد.

• رسالت (Mission)

مرکز تحقیقات بیماریهای لثه و دندان دانشگاه علوم پزشکی تبریز به عنوان تنها مرکز تحقیقاتی در عرصه دندانپزشکی در منطقه شمالغرب کشور تلاش دارد محورهای ذیل را سرلوحه مسئولیتهای کلان خود در توسعه علمی کشور قرار دهد:

۱- تولید مواد دندانپزشکی

۲- تحقیق در زمینه فرآورده های گیاهی برای درمان بیماریهای لثه و دندان

۳- جمع آوری اطلاعات و آمار مربوط به بیماریهای مرتبط در منطقه

۴- بسط و توسعه تحقیق در راستای تشخیص بهتر بیماریهای لثه و دندان به ویژه بیماریهای لثه و پالپ در منطقه

۵- تحقیق در زمینه مواد دندانپزشکی

۶- گسترش و تعامل همکاری بین مراکز تحقیقاتی در کشور و در سطح بین الملل

۷- آموزش و توانمند سازی نیروی انسانی در زمینه تحقیقات دندانپزشکی

• لیست نقاط قوت (S)

۱- علاقه بالای محققین جوان به امر پژوهش در دندانپزشکی

۲- وجود رشته های مختلف دندانپزشکی

۳- وجود بیماران فراوان مرتبط با بیماریهای لثه و دندان

۴- وجود انجمن های تخصصی دندانپزشکی و ارتباط با آنها

۵- وجود تجهیزات تخصصی تحقیقات دندانپزشکی

۶- وجود منطقه جغرافیایی مناسب از جهت بررسی های بیماریهای لثه و دندان

۷- وجود مراکز تحقیقاتی متعدد و همکاریهای همه جانبه آنها

۸- وجود دانشجویان تخصصی دندانپزشکی

• لیست نقاط ضعف (W)

۱- مشکلات جذب نیروی انسانی متخصص (کارشناس تحقیق)

۲- عدم وجود فضای مناسب و کافی

۳- عدم تخصیص بودجه کافی برای مرکز

۴- تجهیز ناکافی آزمایشگاهها

• لیست فرصت ها (O)

۱- تنها مرکز تحقیقات دندانپزشکی در شمالغرب کشور

۲- حمایت مالی افراد خیر NGO ها و شرکت های تجهیزات دندانپزشکی

۳- حمایت های مالی دولت از مراکز تحقیقاتی

۴- ارتباط بیماریهای لثه و دندان با اکثر رشته های تخصصی

۵- وجود افراد علاقمند به پژوهش در رابطه با رشته های مختلف دندانپزشکی

۶- وجود دوره های تحصیلات تخصصی و فلوشیپ دندانپزشکی

• لیست تهدیدها: (T)

۱. پایین بودن بودجه تحقیقاتی

۲. نبودن چارت سازمانی مستقل

۳. عدم جذب نیروی انسانی متخصص

۴. نگرش جهانی نسبت به ایران

۵. وجود مقررات دست و پا گیر

۶. عدم استقلال مراکز تحقیقاتی

• اهداف کلان (Goals)

G1: انجام پژوهش های بنیادی، کاربردی و بالینی در زمینه دندانپزشکی

G2: تربیت نیروی انسانی محقق در زمینه فیلدهای مختلف دندانپزشکی

G3: کوشش در جلب توجه و همکاری مراکز تحقیقاتی و اجرائی مربوطه در داخل کشور

G4: همکاری علمی با مراکز تحقیقاتی و آموزشی دندانپزشکی سایر کشورها و سازمان های بین المللی

G5: تجهیز و بهینه سازی تجهیزات مرکز تحقیقاتی و آزمایشگاههای اختصاصی بیومتریال در راستای فعالیت های پژوهشی

• اهداف راهبردی (SO)

۱- توسعه تحقیقات مرتبط با بیماریهای لثه و دندان (در راستای G1)

۲- افزایش جذب پایان نامه های دانشجویی (در راستای G1 و G2)

۳- محور قرار دادن برنامه استراتژیک تدوین شده برای انجام فعالیت های آتی مرکز (در راستای G3)

۴- استفاده از نیروهای تخصصی و توانمند سازی آنها (در راستای G2)

- ۵- ثبت اطلاعات بیماران با بیماریهای لثه و دندان (در راستای G2 و G4)
- ۶- توسعه روشهای تشخیص و درمان بیماریهای مرتبط با دندانپزشکی از طریق تحقیقات (در راستای G3)
- استفاده از فرصت ها در راستای کاهش نقاط ضعف WO
- ۱- کاهش بار آموزشی هیات علمی محقق (در راستای G1 و G2)
- ۲- افزایش جذب بودجه جهت توسعه تحقیقات مرتبط با دندانپزشکی (در راستای G1 و G3)
- ۳- ایجاد وب سایت مرکز (در راستای G1, G3, G4)
- ۴- شناسایی و جذب نیروی انسانی کار آمد (در راستای G3)
- ۵- حمایت از محققین در جهت افزایش انگیزه تحقیق (در راستای G2)
- ۶- افزایش مهارتهای محققین و کارشناسان مرکز (در راستای G2)
- ۷- سامان دهی طرحهای تحقیقاتی کاربردی (در راستای G1)
- ۸- توسعه تجهیزات آزمایشگاهی (در راستای G1 و G5)

ST .

- ۱- شرکت فعال در جلسات انجمن های علمی تخصصی دندانپزشکی (در راستای G2 و G3)
- ۲- احیای جایگاه تحقیق و محقق در سطوح پایه و بالینی (در راستای G1, G3, G4)
- ۳- تلاش در جهت مستقل شدن مرکز (در راستای G4 و G5)
- ۴- تدوین محورهای فعالیتی بخش های پایه و بالینی (در راستای G1 و G2)
- ۵- انعکاس برنامه های مرکز به دیگر مراکز تحقیقاتی دندانپزشکی و مسئولین (در راستای G3 و G4)

WT .

- ۱- ارتقای کیفی نیروهای انسانی مرکز تحقیقات (در راستای G2)
- ۲- جذب محققین کارآمد در امر تحقیق (در راستای G1 و G2)
- ۳- بهینه سازی ارتباطات با سایر مراکز تحقیقاتی (در راستای G3 و G4)
- ۴- سازماندهی خرید تجهیزات و مواد مصرفی مرکز تحقیقات (در راستای G5)
- ۵- ایجاد واحد ارتباط با صنعت (در راستای G1)

Ob1 . تبیین ساختار تشکیلاتی - اداری و محورهای فعالیت آتی مرکز براساس استراتژی ها تا آخر سال ۹۵

- ۱- تدوین برنامه ریزی راهبردی (SP) مرکز و محور قرار دادن آن برای فعالیت های آتی مرکز تا پایان سال ۹۵
- ۲- ایجاد و اتمام وب سایت مرکز تا آخر سال ۹۵
- ۳- تجهیز آزمایشگاههای مرکز تا آخر سال ۹۶
- ۴- تهیه پمفلت های آموزشی و تبلیغاتی مرتبط با رشته های مختلف دندانپزشکی در طی سالهای ۹۶ و به بعد
- ۵- تدوین آئین نامه های داخلی مرکز در خصوص شرح وظایف ، ارزشیابی و روابط بین بخشی
- ۶- تدوین محورهای فعالیتی آزمایشگاهها
- ۷- سازمان دهی خرید تجهیزات و مواد مصرفی
- ۸- محور قرار دادن برنامه استراتژیک تدوین یافته برای انجام فعالیتهای آتی
- ۹- فعال شدن معاونت های مرکز
- ۱۰- بکار گیری حداقل یک نفر هیات علمی پژوهشی و کارشناس پژوهشی در مرکز

Ob20: تصویب و اجرای :

- ۱- حداقل ۸ طرح تحقیقاتی تا آخر سال ۹۵ در صورت اختصاص اعتبار کافی
- ۲- حداقل یک پروژه تحقیقاتی مشترک با سایر مراکز تحقیقاتی و دانشگاهی در هر سال
- ۳- جذب حداقل ۱۰ پایان نامه دوره های تکمیلی در مرکز تا آخر سال ۹۵

Ob30: انتشار و ارائه:

- ۱- حداقل ۵ مقاله داخلی در هر سال
- ۲- حداقل ۱۰ مقاله بین المللی در هر سال
- ۳- حداقل ۱۰ مقاله به صورت پوستر و سخنرانی در کنگره های داخلی و خارجی در هر سال

Ob4: تشکیل بانک اطلاعاتی مبتنی بر فناوری اطلاعات تا آخر سال ۹۵

- ۱- تهیه کامپیوتر و تجهیزات سخت افزاری و نرم افزاری لازم تا آخر سال ۹۵
 - ۲- جمع آوری اطلاعات مربوط به بیماریهای لثه و دندان
 - ۳- جذب حداقل یک نفر کارشناس جهت ثبت اطلاعات تا آخر سال ۹۵
 - ۴- وارد کردن اطلاعات به کامپیوتر از ابتدای سال ۹۶
 - ۵- ارتباط با دیگر مراکز تحقیقاتی لثه و دندان در کشور در جهت مبادله اطلاعات و طرح های مشترک
- Ob5: شرکت اعضای مرکز حداقل در ۵ کارگاه توانمند سازی در هر سال و اعزام حداقل یک نفر از اعضای مرکز به فرصت های مطالعاتی
- Ob 6: راه اندازی آزمایشگاه تولید محصولات بیومتریال تا آخر سال ۹۵
- ایجاد واحد ارتباط با صنعت

Ob7: جذب و پذیرش دانشجوی PhD(By Reseach) دندانپزشکی تا پایان سال ۹۶

Ob8: ایجاد بستر مناسب برای توسعه تحقیقات دندانپزشکی از طریق:

۱. برگزاری حداقل دو کارگاه آموزشی مرتبط با تحقیقات دندانپزشکی در هر سال
۲. برگزاری سمینارهای علمی ماهانه در مرکز بویژه با دعوت از محققین بنام عرصه دندانپزشکی
۳. تدوین آیین نامه های تشویقی و حمایتی از محققین عرصه دندانپزشکی تا آخر سال ۹۵